



Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu das Artes

Secretaria Municipal de Obras

Rua Andrônico dos Prazeres Gonçalves, nº. 114, Centro – Embu das Artes/SP.
CEP: 06803-900 – Tel.: (11) 4785.3514, e-mail: obras@embudasartes.sp.gov.br

Sumário

MATRIZ DE JULGAMENTO	2
CONCORRÊNCIA POR TÉCNICA E PREÇO - 70% TÉCNICA / 30% PREÇO	2
1. FUNDAMENTAÇÃO E PARÂMETROS	2
2. SEPARAÇÃO ENTRE HABILITAÇÃO E PONTUAÇÃO.....	2
3. ESCALA DE AVALIAÇÃO QUALITATIVA.....	2
4. MATRIZ DA PROPOSTA TÉCNICA - 100 PONTOS	3
T1 - Conhecimento do objeto (15 pontos)	3
T2 - Metodologia e programa de trabalho (30 pontos).....	3
T3 - Qualificação da equipe técnica (25 pontos)	3
T4 - Capacitação e experiência da licitante (15 pontos)	4
T5 - Produtos, qualidade e rastreabilidade (10 pontos).....	4
T6 - Sustentabilidade e gestão de riscos (5 pontos)	4
5. NOTA TÉCNICA E CONDIÇÕES DE CLASSIFICAÇÃO	4
6. NOTA DE PREÇO E NOTA FINAL	4
7. ACEITABILIDADE, INEXEQUIBILIDADE E NEGOCIAÇÃO.....	5
8. DESEMPATE, RECURSOS E TRANSPARÊNCIA	5



Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu das Artes

Secretaria Municipal de Obras

Rua Andrônico dos Prazeres Gonçalves, nº. 114, Centro – Embu das Artes/SP.
CEP: 06803-900 – Tel.: (11) 4785.3514, e-mail: obras@embudasartes.sp.gov.br

MATRIZ DE JULGAMENTO

CONCORRÊNCIA POR TÉCNICA E PREÇO - 70% TÉCNICA / 30% PREÇO

Objeto: Estudos e projetos de macro e microdrenagem - Rua Madeira e entorno

Valor estimado: R\$ 1.328.529,03

Modalidade: Concorrência

Regime: Empreitada por preço global

Revisão: Rev. 01 - 05/08/2026 - MI nº 693/2026

1. FUNDAMENTAÇÃO E PARÂMETROS

O objeto integra os serviços técnicos especializados de natureza predominantemente intelectual do art. 6º, XVIII, 'a', da Lei nº 14.133/2021. O valor estimado supera R\$ 392.952,63, limite vigente em 2026 para aplicação do art. 37, § 2º. Adota-se, portanto, técnica e preço, com 70% de valoração técnica e 30% de preço.

Por envolver recursos federais do Novo PAC, a modelagem observa a IN SEGES/MGI nº 2/2023, inclusive quanto à forma eletrônica, modo de disputa fechado, banca, quesitos técnicos e fórmula da nota de preço.

2. SEPARAÇÃO ENTRE HABILITAÇÃO E PONTUAÇÃO

A habilitação verificará as condições mínimas necessárias à execução e não será confundida com a avaliação comparativa da proposta técnica. Somente serão pontuadas experiências e soluções que superem ou detalhem o mínimo exigido, dentro dos limites do edital.

1. Registro da pessoa jurídica e dos responsáveis nos conselhos profissionais competentes.
2. Atestado operacional compatível com estudos ou projetos de drenagem urbana, incluindo componente hidrológico/hidráulico.
3. Coordenador e responsável por hidrologia/hidráulica com CAT/ART compatível e compromisso de participação direta.
4. Declarações de disponibilidade da equipe, estrutura, softwares, equipamentos e meios de campo.
5. Demais documentos dos arts. 62 a 70 da Lei nº 14.133/2021, em extensão necessária e proporcional ao objeto.

3. ESCALA DE AVALIAÇÃO QUALITATIVA

Fator	Conceito	Descritor obrigatório
0%	Não atende	Ausente, incompatível, contraditório ou tecnicamente inviável.
25%	Incipiente	Referência genérica, sem método, evidência, sequência ou aplicação ao objeto.
50%	Parcial	Atende parte relevante, mas mantém lacunas que exigem complementação substancial.
75%	Adequado	Atende integralmente ao requisito, com método e entregas coerentes e verificáveis.
100%	Excelente	Atende integralmente e apresenta detalhamento específico, integração, controles, evidências e tratamento de riscos superior ao mínimo.



Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu das Artes

Secretaria Municipal de Obras

Rua Andrônico dos Prazeres Gonçalves, nº. 114, Centro – Embu das Artes/SP.
CEP: 06803-900 – Tel.: (11) 4785.3514, e-mail: obras@embudasartes.sp.gov.br

Para T3 e T4, a graduação será objetiva: 50% dos pontos quando atendido o mínimo com um acervo/atestado pertinente; 75% com dois; 100% com três ou mais, sempre em serviços distintos e compatíveis. A ausência do mínimo de habilitação implicará inabilitação, não simples nota zero.

4. MATRIZ DA PROPOSTA TÉCNICA - 100 PONTOS

T1 - Conhecimento do objeto (15 pontos)

Cód.	Quesito	Evidência mínima na proposta	Máx.
T1.1	Conhecimento da área, bacia e sistema existente	Diagnóstico específico, dados, escalas, limites e relações montante/jusante	5
T1.2	Compreensão dos problemas e interferências	Alagamentos, restrições urbanas, redes, ocupação, acesso, riscos e impactos	5
T1.3	Compreensão institucional, legal e de riscos	Novo PAC, Caixa, SP Águas, ambiente, controle, aprovações e riscos críticos	5

T2 - Metodologia e programa de trabalho (30 pontos)

Cód.	Quesito	Evidência mínima na proposta	Máx.
T2.1	Mobilização, governança e gestão de dados	Plano de trabalho, responsabilidades, comunicação, repositório e rastreabilidade	4
T2.2	Levantamento topográfico e cadastral	Método, precisão, controle, cadastro, georreferenciamento e entregas editáveis	5
T2.3	Investigações geotécnicas e ensaios	Programa, locação, amostragem, ensaios, interpretação e incorporação ao projeto	4
T2.4	Estudos e modelagem hidrológica/hidráulica	Dados, chuvas, bacias, calibração, cenários, TR, diagnóstico, níveis e validação	8
T2.5	Alternativas, anteprojeto e integração de projetos	Comparação multicritério, seleção, dimensionamento e compatibilização	5
T2.6	Programa de trabalho, cronograma e recursos	Sequência, caminho crítico, recursos, marcos, revisões e resposta a pendências	4

T3 - Qualificação da equipe técnica (25 pontos)

Cód.	Quesito	Evidência mínima na proposta	Máx.
T3.1	Coordenador técnico	CAT/ART em estudos ou projetos de drenagem urbana e participação direta	7
T3.2	Responsável por hidrologia/hidráulica	CAT/ART em modelagem ou dimensionamento de drenagem urbana	7
T3.3	Responsável por geotecnia	CAT/ART em investigação, fundações, estabilidade ou estruturas correlatas	4
T3.4	Topografia/geoprocessamento	Acervo em levantamento cadastral georreferenciado de infraestrutura	3
T3.5	Ambiental, orçamento e compatibilização	Experiência compatível com licenciamento/outorga, orçamento e integração digital	4



Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu das Artes

Secretaria Municipal de Obras

Rua Andrônico dos Prazeres Gonçalves, nº. 114, Centro – Embu das Artes/SP.
CEP: 06803-900 – Tel.: (11) 4785.3514, e-mail: obras@embudasartes.sp.gov.br

T4 - Capacitação e experiência da licitante (15 pontos)

Cód.	Quesito	Evidência mínima na proposta	Máx.
T4.1	Experiência operacional em drenagem urbana	Atestados de estudos/projetos de macro ou microdrenagem	6
T4.2	Experiência em modelagem hidrológica/hidráulica	Atestados com bacias urbanas, simulação, diagnóstico ou cheias	4
T4.3	Experiência em projeto básico/executivo integrado	Atestados com produtos completos, orçamento e documentação de licitação	3
T4.4	Experiência com Administração/financiamento público	Produtos submetidos a entes públicos, agentes financeiros ou controle	2

T5 - Produtos, qualidade e rastreabilidade (10 pontos)

Cód.	Quesito	Evidência mínima na proposta	Máx.
T5.1	Relação de produtos e critérios de aceite	Estrutura, conteúdo, formatos, marcos, conferência e resposta a pendências	4
T5.2	Plano de qualidade, revisão e rastreabilidade	Verificação independente, checklists, controle de versões e auditoria	4
T5.3	Interoperabilidade e entregas digitais	CAD/BIM/GIS, formatos abertos, metadados e ausência de perda de informação	2

T6 - Sustentabilidade e gestão de riscos (5 pontos)

Cód.	Quesito	Evidência mínima na proposta	Máx.
T6.1	Sustentabilidade e resiliência climática	Soluções baseadas na natureza, manutenção, eventos extremos e impactos	3
T6.2	Gestão de riscos e segurança	Riscos técnicos, campo, continuidade, contingência e responsabilidades	2

5. NOTA TÉCNICA E CONDIÇÕES DE CLASSIFICAÇÃO

- Cada membro da banca atribuirá nota individual por subcritério, acompanhada de motivação vinculada ao descritor aplicável.
- A nota do subcritério será a média aritmética das notas dos membros, arredondada para duas casas decimais.
- A Nota Técnica - NT será a soma das notas médias dos 23 subcritérios, limitada a 100 pontos.
- Será classificada a proposta com NT igual ou superior a 70 pontos.
- Será desclassificada a proposta com nota zero em T2.4, T3.1 ou T3.2, por se tratarem de capacidades críticas ao objeto.
- A banca poderá solicitar esclarecimentos sobre documentos já apresentados, vedada a inclusão posterior de experiência ou solução nova que altere a substância da proposta.

6. NOTA DE PREÇO E NOTA FINAL

A Nota de Preço será calculada, entre as propostas tecnicamente classificadas, pela fórmula:

$$NP = 100 \times (X1 / X2)$$

- NP: nota da proposta de preço da licitante.



Prefeitura Municipal da Estância Turística de Embu das Artes

Secretaria Municipal de Obras

Rua Andrônico dos Prazeres Gonçalves, nº. 114, Centro – Embu das Artes/SP.
CEP: 06803-900 – Tel.: (11) 4785.3514, e-mail: obras@embudasartes.sp.gov.br

13. X1: menor valor global entre as propostas classificadas.
14. X2: valor global proposto pela licitante avaliada.

A Nota Final será calculada por $NF = (NT \times 0,70) + (NP \times 0,30)$, com duas casas decimais. A classificação ocorrerá em ordem decrescente da NF.

7. ACEITABILIDADE, INEXEQUIBILIDADE E NEGOCIAÇÃO

15. Não será aceita proposta acima do valor global estimado após a negociação.
16. Proposta inferior a 75% do orçamento será submetida à análise de exequibilidade e diligência, conforme art. 59 da Lei nº 14.133/2021 e art. 28 da IN nº 2/2023.
17. Se o valor vencedor for inferior a 85% do orçamento, será exigida garantia adicional equivalente à diferença entre 85% do orçamento e a proposta, sem prejuízo das demais garantias.
18. Serão avaliados preço global, itens relevantes, quantitativos, custos, produtividade, equipe, encargos, BDI e coerência com a metodologia ofertada.
19. A negociação será registrada no sistema e não poderá reduzir a equipe, o método, os produtos nem os compromissos técnicos pontuados.

8. DESEMPATE, RECURSOS E TRANSPARÊNCIA

Em caso de empate, serão aplicados, na ordem, os critérios do art. 60 da Lei nº 14.133/2021. A disputa final prevista no inciso I será realizada apenas sobre o preço, com recálculo da NP e da NF. Persistindo o empate, aplicar-se-ão desempenho contratual prévio, ações de equidade, programa de integridade e as preferências legais.

A planilha de notas, as justificativas da banca, a memória de cálculo, as diligências e o resultado ponderado serão juntados aos autos e divulgados, assegurados contraditório e recurso.

Embu das Artes, 5 de agosto de 2026.

Luis Gonzaga Ribeiro

Engenheiro Civil

CREA 5063271208

luis.ribeiro@embudasartes.sp.gov.br

Secretaria Municipal de Obras

Cleber Afonso dos Santos

Secretario de Obras

cleber.obras@embudasartes.sp.gov.br

Secretaria Municipal de Obras

MATRIZ DE JULGAMENTO E CONTROLE DA LICITAÇÃO

PAC 969878 - Rua Madeira | Concorrência técnica e preço 70/30 | Rev. 01

Objeto	Estudos e projetos de macro e microdrenagem - Rua Madeira e entorno	
Valor estimado		R\$ 1.328.529,03
Peso técnico		70%
Peso preço		30%
Nota técnica mínima		70
Modo	Fechado - sem lances	
Regime	Empreitada por preço global	
Data da revisão		05/08/2026

FLUXO DE UTILIZAÇÃO

1	Edite os nomes das licitantes na linha 3 das planilhas Avaliador 1, 2 e 3.
2	Cada membro atribui pontos por subcritério, respeitando o máximo da coluna C e justificando em ata.
3	A Consolidação calcula a média dos três avaliadores e testa NT mínima e quesitos críticos.
4	Informe apenas os preços das propostas tecnicamente classificadas na coluna M da Consolidação.
5	A nota de preço usa $NP = 100 \times (\text{menor preço classificado} / \text{preço da licitante})$.
6	A Nota Final usa $NF = NT \times 70\% + NP \times 30\%$; o resultado deve ser juntado aos autos com as justificativas.

Células amarelas são entradas; células verdes/azuis são fórmulas ou resultados. A habilitação é fase separada da pontuação técnica.

MATRIZ DA PROPOSTA TÉCNICA - 100 PONTOS

Nota técnica mínima: 70 pontos | Quesitos críticos: T2.4, T3.1 e T3.2

Grupo	Código	Quesito	Evidência esperada	Máx.	Regra de graduação	Crítico	Base
T1	T1.1	Conhecimento da área, bacia e sistema existente	Diagnóstico específico, dados, escalas, limites e relações montante/jusante	5,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T1	T1.2	Compreensão dos problemas e interferências	Alagamentos, restrições urbanas, redes, ocupação, acessos, riscos e impactos	5,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T1	T1.3	Compreensão institucional, legal e de riscos	Novo PAC, Caixa, SP Águas, ambiente, aprovações e controle	5,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T2	T2.1	Mobilização, governança e gestão de dados	Plano, responsabilidades, comunicação, repositório e rastreabilidade	4,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T2	T2.2	Levantamento topográfico e cadastral	Método, precisão, controle, cadastro e georreferenciamento	5,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T2	T2.3	Investigações geotécnicas e ensaios	Programa, amostragem, ensaios, interpretação e incorporação	4,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T2	T2.4	Estudos e modelagem hidrológica/hidráulica	Dados, chuvas, bacias, calibração, cenários, diagnóstico, níveis e validação	8,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	SIM	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T2	T2.5	Alternativas, anteprojeto e integração	Comparação multicritério, seleção, dimensionamento e compatibilização	5,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T2	T2.6	Programa de trabalho, cronograma e recursos	Sequência, caminho crítico, recursos, marcos, revisões e pendências	4,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T3	T3.1	Coordenador técnico	CAT/ART em estudos ou projetos de drenagem e participação direta	7,00	1 acervo=50%; 2=75%; 3+=100%	SIM	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T3	T3.2	Responsável por hidrologia/hidráulica	CAT/ART em modelagem ou dimensionamento de drenagem urbana	7,00	1 acervo=50%; 2=75%; 3+=100%	SIM	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T3	T3.3	Responsável por geotecnia	CAT/ART em investigação, fundações, estabilidade ou estruturas	4,00	1 acervo=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T3	T3.4	Topografia/geoprocessamento	Acervo em levantamento cadastral georreferenciado	3,00	1 acervo=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T3	T3.5	Ambiental, orçamento e compatibilização	Experiência em licenciamento/outorga, orçamento e integração digital	4,00	1 acervo=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T4	T4.1	Experiência operacional em drenagem urbana	Atestados de estudos/projetos de macro ou microdrenagem	6,00	1 atestado=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T4	T4.2	Experiência em modelagem hidrológica/hidráulica	Atestados com bacias, simulação, diagnóstico ou cheias	4,00	1 atestado=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T4	T4.3	Experiência em projeto básico/executivo	Atestados com projeto completo, orçamento e documentação	3,00	1 atestado=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T4	T4.4	Experiência com Administração/financiamento público	Produtos submetidos a entes públicos, agentes financeiros ou controle	2,00	1 atestado=50%; 2=75%; 3+=100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T5	T5.1	Relação de produtos e critérios de aceite	Conteúdo, formatos, marcos, conferência e resposta a pendências	4,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T5	T5.2	Plano de qualidade, revisão e rastreabilidade	Verificação independente, checklists, versões e auditoria	4,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T5	T5.3	Interoperabilidade e entregas digitais	CAD/BIM/GIS, formatos abertos e ausência de perda de informação	2,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T6	T6.1	Sustentabilidade e resiliência climática	Soluções baseadas na natureza, manutenção, extremos e impactos	3,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
T6	T6.2	Gestão de riscos e segurança	Riscos técnicos, campo, continuidade, contingência e responsabilidades	2,00	Qualitativa 0/25/50/75/100%	Não	Lei 14.133/21 e IN 2/2023
TOTAL MÁXIMO				100,00			